



Fonds Région et Ruralité (FRR)

**Rapport d'activités
2021**

1. Mise en contexte

L'une des responsabilités de la MRC de Coaticook est d'assurer la gestion du Fonds région et ruralité (FRR) – volet 2 que lui délègue le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH). À cet effet, l'entente relative au FRR intervenue entre le MAMOT et la MRC de Coaticook indique que celle-ci doit produire un rapport annuel d'activités au bénéfice de la population de son territoire et spécifique aux modalités de l'entente.

Ce rapport d'activités du FRR trace d'abord un bilan des activités réalisées en regard des priorités d'intervention du FRR de la MRC, et ce, entre le 1^{er} janvier 2021 et le 31 décembre 2021. Il comprend également un bilan financier des sommes utilisées.

2. Bilan des priorités d'intervention 2020

Le 10 février 2021, la MRC adoptait ses priorités d'intervention 2021 du FRR accompagnées, pour chacune d'elles, d'actions spécifiques.

Du 1^{er} janvier 2021 au 31 décembre 2021, le FRR a permis à la MRC de soutenir la mise en œuvre des 6 grandes priorités d'intervention suivantes :

- a) La réalisation de mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement du territoire de la MRC;
- b) Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle (dans les domaines social, culturel, touristique et environnemental);
- c) La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;
- d) La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, touristique, sentiers cyclables et transport collectif;
- e) L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement;
- f) Le soutien au développement rural, dans le territoire de la MRC, soit les 12 municipalités.

Voici ce qui a été réalisé au 31 décembre 2021 pour chacune des priorités du FRR :

2.1. La réalisation de mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement du territoire de la MRC;

- i. Poursuivre le soutien proactif et innovant de tout projet en lien avec la gestion de l'eau et la protection de l'environnement;

De nombreux projets sont en cours en lien avec cet objectif :

- Élaboration du plan régional des milieux humides et hydriques de la MRC
- Participation au projet de recherche : Appropriation des connaissances sur l'eau souterraine vers une intégration dans le schéma d'aménagement et développement réalisé par Jimmy Mayrand dans le cadre de la maîtrise en aménagement du territoire de l'Université Laval
- Formation aux élus de la MRC sur la dynamique fluviale en milieu agricole dans le cadre du projet Dynam'EAU
- Participation à un comité de pilotage sur la restauration des cours d'eau agricoles au Québec
- Développement du projet de mission en France Aléa'illeurs visant à s'inspirer d'initiatives inspirantes liées à l'adaptation aux aléas fluviaux des territoires ruraux
- Participation au projet d'Analyse coût-avantage des options d'adaptation aux inondations et aléas fluviaux de la rivière Coaticook à Compton (Ouranos)
- Participation au projet de recherche sur les cônes alluviaux prioritaires de la MRC : caractérisation physique et évaluation des mesures de gestion du risque possibles (UdeS, UQAR)
- Participation au projet de cartographie détaillée des zones inondables de l'Estrie
- Participation au démarrage du bureau de projet de la rivière Saint-François
- Coordination d'un projet de restauration d'un milieux humides (marais de la Meder à Coaticook) au programme de restauration et de création des milieux humides et hydriques du MELCC
- Mise en place d'une patrouille bleue au lac Lyster à Coaticook dans une optique de cohabitation harmonieuse et de protection du lac
- Échantillonnage d'eau de surface de la rivière Coaticook, de certains affluents et des rivières Moe et aux Saumons
- Soutien technique aux mandats de contrôle du myriophylle à épis et à la caractérisation des sources sédimentaires des affluents au lac Lyster à Coaticook
- Coordination du projet de contrôle de la renouée du Japon dans l'habitat de la Vergerette de Provancher du secteur du barrage Eutis à Waterville

2.2. Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle (dans les domaines social, culturel, touristique et environnemental);

- i. Offrir une expertise en développement de loisir aux municipalités et soutenir le développement de l'organisme Acti-Sport;

La Route des châteaux, plaisirs d'hiver en pleine pandémie - Afin d'encourager les citoyens à aller jouer dehors malgré la pandémie, l'équipe de loisir de la MRC a collaboré avec un illustrateur pour créer et faire fabriquer 13 châteaux, qui ont été offerts à chacune des municipalités du territoire. Ces châteaux ont été installés dans des lieux stratégiques fréquentés par les citoyens, qui pouvaient participer à un défi-clic - prendre une photo

comique de soi près du château ou en train de faire une activité hivernale ou encore en train de relever un défi ludique – pour courir la chance de remporter des prix de participation en diffusant sa photo sur les réseaux sociaux. Des conteurs (écrivains de la région) ont aussi présenté des récits de leur cru pour animer les citoyens. Afin de contribuer à la promotion du loisir, derrière les châteaux était placardé une affiche regroupant toutes les offres d'activités hivernales du territoire, pouvant être pratiquées librement par le citoyen (sentiers pédestres, de raquettes, patinoires, buttes-à-glisser).

2e édition du camp régional Kionata - Suite au succès du camp régional Kionata à l'été 2020 et ce, malgré les embûches créées par la pandémie, le camp a connu sa 2e saison estivale à l'été 2021. Bien des surprises furent au rendez-vous! Le taux d'inscription a augmenté de 58 % (330 participants en 2021 en comparaison de 522 à l'été 2022) et, conséquemment, l'équipe d'animation, d'accompagnement et de coordination aussi grandie de 54 % (57 employés en 2022, plutôt que 38 en 2021). Ce sont 522 participants de 4 à 12 ans qui sont venus s'amuser sur les 5 points de service du camp durant les 8 semaines d'activités. Le lancement des camps spécialisés a connu un très bel accueil de la clientèle et un achalandage concluant. Ce sont 32 groupes de participants qui ont eu la chance de vivre un des camps spécialisés offerts, dans 16 spécialités diverses. L'accès à ces disciplines culturelles, sportives, récréatives et scéniques est un parfait exemple de ce que le développement en loisir peut offrir, soit l'occasion rare d'être initié à un univers de loisir différent et inédit.

Acti-Sports - Le projet de la relocalisation de la salle d'entraînement d'Acti-Sports allant de l'avant, l'équipe loisir a rédigé, à l'automne, une importante demande de subvention auprès du grand fonds Tillotson, afin de soutenir l'organisme sportif dans ses efforts et de contribuer au financement du projet. Cette subvention de 20 000 \$ a été obtenue. Les agents de développement en loisir ont aussi soutenu l'organisme sportif tout au long de l'année, en service-conseil et en assistant aux nombreux C.A.

Le soutien en loisir au milieu - Les agents de développement en loisir ont aussi amorcé une tournée de consultation des municipalités dès l'automne 2021, afin de préciser les besoins en soutien de chacun des villes et villages en matière de loisir régional. De cette vaste consultation résultera un Grand rendez-vous loisir au printemps 2022 et une offre de service de soutien en loisir adaptée à chaque milieu.

Tout au long de l'été et de l'hiver, le matériel de plein air de la MRC a été mis à la disposition des municipalités, des écoles et des organismes qui en faisaient la demande, afin d'agrémenter leurs divers événements et activités de loisir extérieures.

Le livret d'activités de la semaine de relâche, la promotion du loisir - Afin de promouvoir les initiatives en loisir de la MRC de Coaticook auprès des citoyens, l'équipe loisir s'est mise à l'œuvre, dès octobre 2021, pour produire un nouvel outil afin d'informer les familles : un livret regroupant toutes les activités de la semaine de relâche du territoire.

Ce livret a été diffusé sur les plates-formes médiatiques et envoyé par courriel aux parents. Numérique et interactif, le livret permettait aux parents de le parcourir en ligne et de cliquer sur l'activité de son choix pour accéder aussitôt à l'interface d'inscription du fournisseur de l'activité.

Préparation des Plaisirs d'hiver 2022 - Finalement, dès l'automne, l'équipe de loisir s'est aussi attelée à la préparation de la 2e édition de La Route des châteaux 2022, avec une nouvelle quête cette fois-ci et une formule d'animation pour les municipalités.

- ii. Avec les municipalités locales, assurer le développement culturel de la MRC de Coaticook;

Voici quelques actions réalisées en lien avec cet objectif :

- Démarrage du projet Siboyal, une étude de potentiel archéologique sur quatre rivières, Coaticook, Hall, aux Saumons et Tomifobia, qui vise à mieux connaître l'occupation et l'utilisation du territoire par les Abénaquis;
- Intégration des données des recherches historiques et résultats d'inventaire au projet Enseigner la région de Coaticook;
- Développement du projet de Halte-paysage;
- Soutien au projet d'aménagement culturel de la Municipalité de Sainte-Edwidge;
- Soutien aux municipalités de Barnston-Ouest, Stanstead-Est et Coaticook pour le projet de mise en valeur de la rivière Niger;
- Soutien et dépôt de demande de subvention au ministère de la Culture et des Communications pour la restauration de la Centrale Hydroélectrique de la Chute-Burroughs situés à Stanstead-Est;

2.3. La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;

- i. Fournir une expertise technique et un accompagnement aux entreprises, que ce soit dans les secteurs industriel, commercial, agricole, agroalimentaire, touristique, etc.;

Trois conseillers aux entreprises, une coordonnatrice au financement, une agente de développement touristique, un agent de développement agricole, une coordonnatrice de l'économie circulaire et la directrice du département qui agit également à titre de conseillère stratégique forment l'équipe professionnelle de la MRC attirées aux entreprises. Des spécialités ont été définies pour les 3 conseillers aux entreprises en 2021 afin de planifier leur plan de formation et de développement d'expertises complémentaires. Plus de soixante-quinze promoteurs et/ou entreprises ont profité de

l'expertise technique de la MRC pour un projet d'affaires en 2021. Que ce soit par l'accompagnement au plan d'affaires, élaboration de prévisions financières, recherche de financement, recherche de sites d'emplacement, conseils sur la mise en marché et la promotion, et particulièrement en contexte de pandémie l'équipe dédiée aux entreprises a fait beaucoup de référencement vers les différents programmes, une veille stratégique et plusieurs projets de consolidation d'entreprise.

Le contexte de la pandémie qui s'est poursuivi tout au long de 2021 a également continué de mobiliser l'équipe de la MRC autour des enjeux de liquidités, de relance et de pénurie de main d'oeuvre des entreprises locales.

Malgré le contexte toujours difficile de 2021, la MRC a quand même continué de collaborer avec ses différents partenaires tant locaux que régionaux afin de maintenir les bonnes relations établies et de pouvoir plancher sur la relance économique de notre région. Ces partenariats sont le CA Rues Principales Coaticook, Chambre de commerce et d'industrie de la région de Coaticook, Conseil agrotouristique, Table économique Estrienne, CA Tourisme Cantons de l'Est, CA Économie Estrie.

ii. Accompagner les initiatives qui visent à soutenir le démarrage, la relève et la formation des entrepreneurs du secteur agricole et agroalimentaire

Dans le même esprit que l'expertise technique et l'accompagnement présenté plus haut de façon générale, la MRC de Coaticook continue d'offrir du soutien et du référencement spécialisé aux entrepreneurs souhaitant reprendre ou démarrer des entreprises agricoles ou en transformation alimentaires sur son territoire. En 2021, le projet L'ARTERRE a continué son déploiement auprès de 7 propriétaires actifs, menant à plusieurs rencontres avec des relèveuses intéressées pour 3 d'elles, dont une démarche de transfert d'entreprise qui poursuit son cours. Pour les autres, les démarches les préparent à une éventuelle vente ou un éventuel transfert auprès de relèveuses intéressées. Notons que le deuil du rôle de productrice ou producteur agricole, la préparation financière d'une entreprise, l'exploration des différents outils légaux et financiers facilitant un transfert prennent beaucoup de temps et de ressources dans un contexte où la plupart des entreprises à transférer sur notre territoire valent entre 1 et 10 M\$ et ont des revenus faibles par rapport à la valeur des actifs.

La MRC de Coaticook a également soutenu financièrement et techniquement le Centre d'initiatives en agriculture de la région de Coaticook (CIARC) dans le développement du projet d'Institut Bioalimentaire Estrien. Entre autres choses, cette initiative vise à consolider le pôle de formation agricole estrien très présent à Coaticook, à bonifier la formation agricole estrienne et à faciliter le développement de projet innovants augmentant la rentabilité et la résilience des entreprises et de leur milieu, favorisant ainsi le démarrage et la relève agricole.

Notons aussi un soutien technique offert à la Fiducie d'utilité sociale agricole du 9e rang à Coaticook qui devrait éventuellement être en mesure d'accueillir de la relève agricole en démarrage sur un terrain de 36 hectares permettant à la relève de limiter son endettement en louant à très long terme sur une terre dont la vocation agricole est fixée par documents notariés.

- iii. Offrir un soutien financier par des programmes spécifiques aux nouveaux entrepreneurs et aux entreprises ayant des projets en numérisation, économie circulaire, en automatisation ou ayant des projets dans le créneau de développement de la MRC soit le bioalimentaire;

La MRC de Coaticook assure la gestion de 2 portefeuilles de prêts soit le Fonds local d'investissement (FLI) et le Fonds local de solidarité (FLS). Au 31 janvier 2022, ces portefeuilles comptaient 82 dossiers actifs soit 61 FLI et 21 FLS. Le nombre élevé de dossiers dans le FLI sont le résultat du Fonds d'aide d'urgence mis en place par le gouvernement pour soutenir les entreprises affectées par la pandémie. Sur les 79 dossiers FLI 19, sont en lien direct avec le fonds d'aide d'urgence au 31 décembre 2021.

Mis à part ces portefeuilles régis par un cadre normatif externe, la MRC de Coaticook a mis sur pied en 2021 son propre outil financier pour favoriser le développement économique régional afin d'offrir un levier supplémentaire et créer un incitatif à l'investissement pour les promoteurs de projets. Le Fonds Vitalité entrepreneuriale a donc vu le jour pour offrir des contributions financières non-remboursables aux entreprises et ce, dans cinq volets distincts soit produits bioalimentaires locaux, virage numérique, économie circulaire, innovation et diversification, de même que création, relève et relocalisation d'entreprise.

2.4. La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, touristique, sentiers cyclables et transport collectif;

- i. Réaliser des écocentres occasionnels sur le territoire de la MRC et évaluer la faisabilité d'un écocentre permanent sur le territoire;

La MRC a travaillé à peaufiner son projet d'écocentres permanents. Différentes options ont été étudiées pour la localisation des écocentres. Le choix s'est arrêté sur le terrain adjacent à Conteneur Coaticook, pour l'écocentre principal, et sur le terrain du garage municipal à Waterville, pour l'écocentre satellite. Le modèle d'affaires a été retravaillé et des plans préliminaires ont été réalisés.

Des demandes d'aide financière ont été déposées auprès de Recyc-Québec, du Fonds municipal vert de la Fédération canadienne des municipalités (FCM), ainsi qu'auprès du MAMH. Le projet se poursuivra en 2022, mais la construction n'est prévue qu'en 2023. Les écocentres occasionnels seront maintenus d'ici là.

D'ailleurs, 1143 personnes ont participé aux écocentres en 2021. Quelque 190 tonnes de matériaux et plus de 62 m³ de résidus domestiques dangereux (RDD) y ont été récupérés.

ii. Consolider le sentiment d'appartenance par l'apprentissage des réalités territoriales de la MRC aux élèves du primaire

Le projet *Enseigner la région de Coaticook* n'ayant pas eu lieu en 2020 à cause de la COVID-19, la MRC a pu poursuivre le développement du projet et ainsi lancer deux des trois expériences qu'il comprend à l'automne 2021 dans les huit (8) écoles primaires du territoire du Centre de services scolaire des Haut-Cantons. Offert aux élèves du troisième cycle du primaire, c'est un total de 170 élèves ont vécu l'Expérience Hereford et 118 élèves ont vécu l'Expérience Baldwin. Il s'agit d'une initiative qui vise à stimuler la connaissance des élèves envers leur territoire afin qu'ils développent leur identité et leur appartenance à la région. On fait le pari que ce sentiment d'appartenance va favoriser leur établissement sur notre territoire et leur engagement dans leur communauté.

iii. Offrir un soutien financier à tout organisme à but non lucratif, municipalités ou coopératives de solidarité pour soutenir des projets structurants à l'échelle locale, territoriale ou régionale et ayant des impacts concrets pour le territoire de la MRC de Coaticook;

Le tout nouveau Fonds Vitalité des milieux de vie (FVMV) issu du Fonds de développement des territoires (FRR) a été lancé en début d'année 2021. Le lancement officiel de ce fonds s'est fait avec la tenue d'une séance d'information virtuelle qui a été bien appréciée des organismes et municipalités.

Avec la pandémie qui s'est poursuivie au courant de cette année, peu de projet ont été développé par les organismes du milieu, ce qui a résulté en une faible quantité de projets qui ont été soutenu par le fonds en 2021. On a ainsi soutenu un total de 4 projets pour un montant de 61 000 \$.

iv. Organisation d'une fête régionale de la famille afin de mobiliser et dynamiser les jeunes familles du territoire;

Dans le contexte de la COVID-19 qui était encore présente en 2021 et qui rendait encore incertaine la possibilité de tenir des événements, surtout à l'intérieur, la MRC a décidé d'annuler à nouveau sa Fête régionale de la famille et de plutôt organiser une toute

nouvelle fête extérieure en septembre 2021. La nouvelle *Fête de la rentrée* s'adressait à une clientèle plus large, telle que les adultes, les nouveaux arrivants et les aînés, se voulant ainsi plus inclusive. Le tirage des bourses famille a quand même eu lieu en décembre 2021. C'est un total de 7 500 \$ en bons d'achat Rues Principales qui ont été remis aux familles ayant eu un nouvel enfant dans la dernière année grâce à la participation financière de la Caisse Desjardins des Verts-Sommets de l'Estrie et les Chevaliers de Colomb de Coaticook.

v. Soutien à la mise en place et à la consolidation d'une offre régionale de loisirs;

La MRC a également soutenu financièrement les activités de l'organisme Acti-Sports MRC de Coaticook qui gère les plateaux sportifs de la Frontalière à l'extérieur des heures de classe. Cette aide permet à cet organisme de poursuivre sa croissance au niveau d'une programmation en sport et loisir.

vi. Soutenir deux projets structurants visant certaines clientèles vivant des difficultés avec un travailleur de rue et un travailleur de rang;

L'Éveil, ressource communautaire en santé mentale, à qui la MRC transférait une subvention provenant du Ministère de la sécurité publique, peut maintenant obtenir du financement direct de ce ministère pour sa ressource de travailleur de rue. La MRC a donc maintenu sa contribution annuelle de 10 000 \$ qui, ajoutée aux contributions de d'autres partenaires du milieu, permet de garder la ressource en place. La MRC reçoit le rapport d'activité du projet et le Comité de sécurité publique de la MRC rencontre le travailleur de rue chaque année pour échanger sur les problématiques rencontrées dans la rue. Cela permet de constater que ce projet répond à un besoin réel de la population plus vulnérable du territoire. La MRC est également impliquée dans le Comité de gestion de cette ressource et le Comité de financement du projet.

La MRC de Coaticook a mis sur les rails un projet de travailleur de rang sur son territoire ainsi que partout en Estrie. La travailleuse de rang est une intervenante psychosociale ayant pour but de répondre aux besoins de notre population agricole. La MRC y investi 5000\$ par année, le reste des sommes est défrayé par les autres territoires de l'Estrie, l'UPA, des partenaires privés et par Au cœur des Familles agricoles.

vii. Soutien d'initiatives culturelles et de loisir structurant pour la MRC

La MRC soutient financièrement le Chemin des Cantons ainsi que la Table de concertation culturelle de la MRC de Coaticook. Ces 2 organismes favorisent le rayonnement de la culture de notre territoire. La MRC a soutenu le partenariat entre le Centre d'action bénévole et le Centre d'art Rozynski lors de la réalisation d'un projet de médiation culturelle visant la clientèle aînée. Les partenaires à l'entente de développement culturel reçoivent un accompagnement spécifique afin d'assurer la pleine réalisation des actions

financées ou une modulation adéquate dans le respect des objectifs du MCC et de la politique culturelle de la MRC.

viii. Soutenir financièrement la promotion touristique de la région

La MRC a injecté plus de 50 000\$ dans la promotion de son industrie touristique en publicité et promotion.

2.5. L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement;

i. À travers une entente sectorielle avec le MAPAQ, soutenir la mise en œuvre du plan de développement de la zone agricole dans la MRC de Coaticook (Estrie);

La MRC de Coaticook est signataire de l'Entente sectorielle de développement (ESD) qui vise le développement du secteur bioalimentaire estrien. En plus de faciliter une concertation régionale autour des enjeux agricoles et agroalimentaires, l'ESD s'est focalisé sur 5 projets compatibles avec les PDZA des MRC estriennes, soient un agent d'accueil et de qualification régionale pour le projet L'ARTERRE, l'amélioration des compétences de gestion des entrepreneurs agricoles grâce à la formation, le partage de ressources et de services en lien avec les secteurs agricoles et agroalimentaires grâce à une banque d'opportunités en ligne, l'identification de filières innovantes à développer et le développement d'un identifiant régional. Les projets ont poursuivi leur déploiement au courant de l'année. La MRC de Coaticook participe activement aux groupes de travail des différents projets ainsi qu'au comité directeur de l'ESD. L'entente prenant fin le 31 mars 2021, la MRC a également soutenu la réflexion en vue de la prochaine entente.

ii. À travers un partenariat avec le CALQ, soutenir les artistes et les organismes de la MRC de Coaticook afin qu'ils puissent accéder à un financement pour le développement de leurs projets artistiques

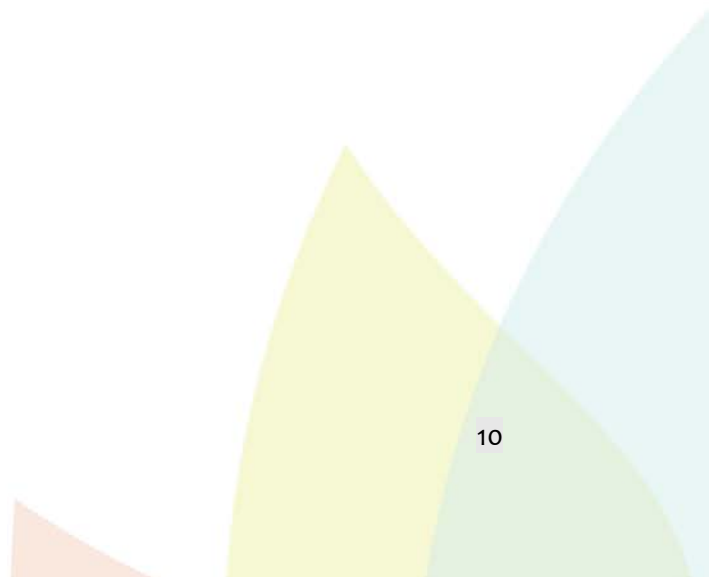
En contribuant à l'entente de partenariat territorial estrienne avec le CALQ, la MRC de Coaticook soutient les artistes et les organismes culturels afin qu'ils puissent accéder à un financement pour le développement de leurs projets artistiques.

2.6. Le soutien au développement rural, dans le territoire de la MRC, soit les 12 municipalités.

i. Soutenir le développement, l'animation et la promotion des activités des communautés locales de la MRC de Coaticook.

La MRC a soutenu les municipalités locales dans le suivi et la mise en œuvre de leur plan de développement local, que ce soit dans l'aide à la réalisation de projets spécifiques,

l'animation de leur comité de développement local ou autre, selon les besoins exprimés par les municipalités. La MRC agit également comme agent de liaison pour favoriser le maillage avec les partenaires et la promotion des différentes activités qui se réalisent sur le territoire.



3. Bilan financier du FRR

BILAN FINANCIER 2021	
Sommes octroyées par le MAMH	992 806 \$
Sommes résiduelles des années précédentes	444 062 \$
Ajoutement des sommes engagées des années précédentes	136 799 \$
Total des sommes disponibles	1 573 667 \$
Sommes engagées:	
Réalisation de mandats liés à l'aménagement du territoire	62 337 \$
Soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle	47 058 \$
Promotion et Soutien à l'entrepreneuriat	373 121 \$
Mobilisation des communautés et Soutien de projets structurants	261 485 \$
Soutien aux développement rural	16 645 \$
Sommes consacrés à l'administration	- \$
Sommes engagées pour l'établissement d'ententes sectorielles	10 000 \$
Total des sommes engagées	770 646 \$
Sommes résiduelles reportées	803 021 \$

4. Conclusion

Ce rapport d'activités permet de constater que, pour chacune des cinq priorités d'intervention établies par le conseil de la MRC, plusieurs actions ont été réalisées ou sont en voie de l'être ou se poursuivront de façon continue. Il s'agit certainement d'un bilan positif en ce qui concerne la mise en œuvre des priorités du FRR de la MRC de Coaticook.